

UPAYA PENGEMBANGAN KAPASITAS APARATUR PEMERINTAH

DESA DALAM MEWUJUDKAN *GOOD GOVERNANCE*

(Studi Kasus di Balai Besar Pemerintahan Desa di Malang)

SKRIPSI

Diajukan guna memenuhi salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana (S-1)

pada program Studi Ilmu Pemerintahan



Oleh:

Iwan Hasliansyah

201410050311055

ILMU PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

2018

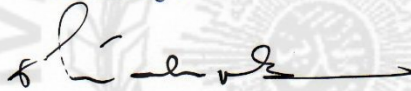
**Upaya Pengembangan Kapasitas Apratur Pemerintah Desa Dalam
Mewujudkan *Good Governance***
(Studi Kasus di Balai Besar Pemerintahan Desa di Malang)

Diajukan Oleh :

Iwan Hasliansyah
201410050311055

Telah disetujui
Pada hari / tanggal, *Kamis / 19 Juli 2018*

Pembimbing I



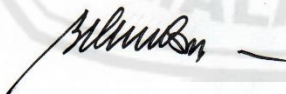
Drs. Krishno Hadi, MA

Pembimbing II



Dr. Asep Nurjaman, M.Si

Dekan



Dr. Rinikso Kartono, M.Si

Ketua Program Studi
Ilmu Pemerintahan



Salahudin, S.IP., M.Si., M.P.A

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Iwan Hasliansyah


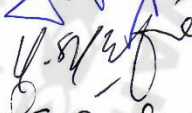
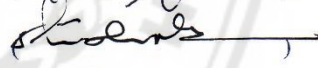

201410050311055

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan
LULUS

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (SI) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Kamis, 19 Juli 2018
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji :

1. Hevi Kurnia Hardini, S.IP, MA, Gov(
2. Yana S. Hijri, S.IP, M.IP
3. Drs. Krishno Hadi, MA
4. Dr. Asep Nurjaman, M.Si

()
()
()
()

Mengetahui
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

()
Dr. Rinikso Kartono, M.Si

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan berkah-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul **“Upaya Pengembangan Kapasitas Aparatur Pemerintah Desa Dalam Mewujudkan *Good Governance* (Studi Kasus di Balai Besar Pemerintahan Desa Malang)”** dan telah terselesaikan dengan baik sebagai syarat untuk gelar sarjana Starta Satu (1) Ilmu pemerintahan. Selama proses penelitian yang berlangsung dalam rentang waktu lima bulan mulai April hingga Agustus, penulis mendapatkan banyak pengalamandan pengetahuan baru baik dari dosen pembimbing, nara sumber, hingga berbagai pihak yang telah memberikan dukungan maka, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Fauzan, M.Pd, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang yang telah menyediakan fasilitas belajar yang memadai.
2. Dr. Rinikso Kartono, M. Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik ynag telah memberikan ijin melakukan penelitian ini demi kelancaran penulisan tugas akhir ini.
3. Salahudin, S.IP. M. Si. M.P.A, selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan yang senantiasa memberikan motivasi, masukan, dan menginspirasi dalam segala hal, terutam dalam penulisan skripsi ini.
4. Drs. Krishno Hadi. MA, selaku dosen pembimbing I yang senantiasa memberikan motivasi, masukan dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Dr. Asep Nurjaman. M. Si, selaku dosen pembimbing II yang senantiasa memberikan motivasi, masukan dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.

6. Bapak Drs. Edy Supriyanta. M.Si, selaku Kepala Balai Besar Pemerintahan Desa Malang yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian pada Balai Besar Pemerintahan Desa Malang dan telah bersedia menjadi narasumber peneliti.
7. Bapak Drs. Khumaidi M. AP yang telah bersedia menjadi nara sumber dan memberi banyak pengetahuan tentang upaya pengembangan kapasitas aparatur pemerintah desa.
8. Seluruh Bapak dan Ibu pegawai dari Balai Pemerintahan Desa Malang yang telah memberi banyak pengetahuan pada penulis selama proses penelitian.
9. Seluruh Dosen Jurusan Ilmu pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang yang telah membagikan ilmunya kepada penulis selama proses perkuliahan.
10. Serta segenap pihak yang mendukung dan membantu penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

Penulis berusaha dengan baik dalam menyusun tugas akhir ini, akan tetapi skripsi ini sesungguhnya masih jauh dari kata sempurna, sehingga membutuhkan kritik dan masukan dari berbagai pihak yang untuk perbaikan ke depannya. Sekian pengantar dari penulis, semoga skripsi ini bermanfaat bagi ilmu pengetahuan.

Malang, Juli 2018

Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------------|
| LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI | i |
| LEMBAR PENGESAHAN..... | ii |
| BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI | iii |
| SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS | iv |
| KATA PENGANTAR..... | v |
| HALAMAN MOTTO | vii |
| HALAMAN PERSEMBAHAN..... | viii |
| DAFTAR ISI..... | x |
| DAFTAR GAMBAR..... | xiii |
| DAFTAR TABEL | xiv |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xv |
| ABSTRAKSI..... | xvi |
| ABSTRACT | xvii |
| BAB 1 PENDAHULUAN | |
| A. Latar Belakang | 1 |
| B. Rumusan Masalah..... | 11 |
| C. Tujuan Masalah | 11 |
| D. Manfaat Penelitian..... | 12 |

| | |
|---|----|
| E. Definisi Konsep dan Definisi Operasional | 13 |
| a. Definisi Konseptual | 16 |
| b. Definisi Operasional | 16 |
| F. Metode Penelitian | 18 |
| 1. Jenis Penelitian | 18 |
| 2. Sumber Data | 19 |
| 3. Teknik Pengumpulan Data | 19 |
| 4. Subjek Penelitian | 21 |
| 5. Lokasi Penelitian | 22 |
| 6. Analisis Data | 22 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | |
| A. Aparatur | 25 |
| B. Pengembangan Kapasitas (<i>Capacity Building</i>) | 29 |
| C. Pemerintahan Yang Baik (<i>Good Governance</i>) | 38 |
| BAB III DESKRIPSI WILAYAH | |
| A. Gambaran Umum Kota Malang | 44 |
| 1. Geografis Kota Malang | 45 |
| 2. Iklim Kota Malang | 47 |
| 3. Luas Wilayah Kota Malang | 47 |
| 4. Gambaran Umum Demografis | 48 |
| B. Profil Balai Besar Pemerintahan Desa Malang | 50 |
| C. Visi dan Misi, Kedudukan, Fungsi dan Wilayah Kerja Balai Besar | 53 |

| | |
|--|------------|
| a. Visi Misi Balai Besar Pemerintahan Desa Malang | 53 |
| b. Fungsi Balai Besar Pemerintahan Desa Malang | 53 |
| c. Tugas Balai Besar Pemerintahan Desa Malang | 54 |
| d. Kedudukan Balai Besar Pemerintahan Desa Malang | 54 |
| e. Wilayah Kerja Balai Besar Pemerintahan Desa Malang | 55 |
| f. Sarana dan Prasarana Pendukung Pelatihan BBPD Malang | 55 |
| g. Tupoksi Organisasi Balai Besar Pemerintahan Desa Malang | 56 |
| h. Struktur Organisasi Balai Besar Pemerintahan Desa Malang | 60 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | |
| A. Upaya Pengembangan Kapasitas Aparatur Pemerintah Desa | 63 |
| 1. Pelatihan Master of Trainer (MoT) | 64 |
| 2. Pelatihan Trainer of Trainer (ToT) | 70 |
| 3. Perbaikan dan Peningkatan Modul Pelatihan | 76 |
| 4. Pemantapan Materi melalui Studi Lapangan | 81 |
| B. Faktor-Faktor Penghambat Pengembangan Kapasitas Aparatur Desa | 98 |
| a. Keterbatasan Sumber Daya Manusia | 98 |
| b. Optimalisasi Keuangan/Biaya APBN | 101 |
| BAB V PENUTUP | |
| A. Kesimpulan | 106 |
| B. Saran | 107 |
| DAFTAR PUSTAKA | 109 |
| LAMPIRAN | 113 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|-----|
| Daftar Pertanyaan Penelitian Skripsi | 113 |
| Daftar Foto Peneltian Skripsi | 115 |



DAFTAR PUSTAKA

- Agus Dwiyanto, 2010. *Reformasi Aparatur Negara Ditinjau Kembali*. Yogyakarta: Gava Media.
- Arikunto, S. 2006. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Delly Mustafa, 2013. *Birokasi pemerintahan*. Alfabeta. Bandung.
- Kaelan.2012. *Metode Penelitian Kualitatif: Interdisipliner Bidang Sosial, Budaya, filsafat, Seni, Agama dan Humaniora*. Yogyakarta: Paradigma.
- Maryadi,dkk 2010. *Pedoman penulisan Skripsi FKIP*. Surakarta: Unversitas Muhammadiyah Surakarta.
- Sedarmayanti. 2012. *Good Governance “Kepemerintahan Yang Baik” Bagian Kedua Edisi Revisi*: Mandar Maju.
- Silalahi, u. 2009. *Metode Penelitian Sosial*. Bandung: Refika Aditama.
- Suharsimi Artikunto, 2006. *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta, Rineka Cipta.
- Sudarto.1995. *Metodelogi Penelitian dan Filsafat*. Jakarta: Raja Grafindo Persada
- Sugiono, 2008. *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.

Jurnal

- Agus Dwiyanto, 2010. *Reformasi Aparatur Negara Ditinjau Kembali*. Yogyakarta: Gava Media. Hal 17
- Edy Topo Anshari. *Reformasi Pengelolaan Sdm Aparatur,Prasyarat Tata Kelola Birokrasi Yang Baik*. Hal 4
- Haviz Lasmana, 2017. *Peningkatan Kapasitas Kepala Desa Dan Aparatur Desa*. Hal 15

Launa. 2017. *REPRESENTASI IDEOLOGI APARATUR NEGARA DALAM MEDIA*
(Studi Konstruksi Realitas wartawan Humas Pemda DKI mengenai Lingkungan Pemda
DKI dalam pemberitaan. Vol 21. Hal. 2

Siti Maryam, 2016. *Mewujudkan Good Governance Melalui Pelayanan Publi* Vol
VI Hal.1

Soeprapto. Riyadi 2006. *Pengembangan Kapasitas Pemerintah Daerah Menuju
Good Governance*. Jurnal Ilmiah Administrasi Publik, Volume IV (1), FIA
UNIBRAW, Hal 11-21

Undang – Undang / Permendagri :

Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah
Republik Indonesia. 2016. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 106 Tahun
2016 Tentang Organisasi Dan Tata Kerja Unit Pelaksana Teknis Balai
Pemerintahan Desa Pemerintahan Dalam Negeri. Jakarta
Permendagri Nomor 19 Tahun 2007 Tentang Standar Pelatih/Fasilitator Balai Besar
Pemdes

Internet :

<http://www.Balai-Besar-Pemberdayaan-masyarakat-dan-Desa-dikota-malang>
[http://www.zonalima.com/artikel/4130/Penyelenggaraan-Pemerintahan-Desa-
Masih-Hadapi-Sejumlah-Kendala](http://www.zonalima.com/artikel/4130/Penyelenggaraan-Pemerintahan-Desa-Masih-Hadapi-Sejumlah-Kendala).
[https://www.merdeka.com/uang/jokowi-sebut-ada-900-kepala-desa-bermasalah-
akibat-penyalahgunaan-dana-desa.html](https://www.merdeka.com/uang/jokowi-sebut-ada-900-kepala-desa-bermasalah-akibat-penyalahgunaan-dana-desa.html).
<http://ejournal.unmus.ac.id/index.php/societas>

https://www.researchgate.net/publication/319006686_Kesiapan_Aparatur_Desa_Dalam_Pelaksanaan_Pengelolaan_Keuangan_Desa_Secara_Akuntabilitas_Sesuai_UndangUndang_Nomor_6_Tahun_2014_Tentang_Desa_Studi_pada_Beberapa_Desa_di_Kabupaten_Pidie.

[http://malangkota.go.id/gambaran umum/](http://malangkota.go.id/gambaran_umum/).

<http://malangkota.go.id/sekilasmalang/geografis/>.

<https://malangkota.bps.go.id/linkTabelStatis/view/id//2016/12/>

<http://dispendukcapil.malangkota.go.id/2016/12/lampid-2016/12/>.

<http://www.Balai-Besar-Pemberdayaan-masyarakat-dan-desa-dikota-malang/>

